



Commission
européenne

DES MARCHÉS PUBLICS POUR UNE ÉCONOMIE CIRCULAIRE

Bonnes pratiques et orientations



COMMENT PRENDRE CONTACT AVEC L'UNION EUROPÉENNE?

En personne

Dans toute l'Union européenne, des centaines de centres d'information Europe Direct sont à votre disposition. Pour connaître l'adresse du centre le plus proche, visitez la page suivante: https://europa.eu/european-union/contact_fr

Par téléphone ou courrier électronique

Europe Direct est un service qui répond à vos questions sur l'Union européenne. Vous pouvez prendre contact avec ce service:

par téléphone:

via un numéro gratuit: 00 800 6 7 8 9 10 11 (certains opérateurs facturent cependant ces appels), au numéro de standard suivant: +32 22999696;

par courrier électronique:

via la page https://europa.eu/european-union/contact_fr

Comment trouver des informations sur l'Union européenne?

En ligne:

Des informations sur l'Union européenne sont disponibles, dans toutes les langues officielles de l'UE, sur le site internet Europa à l'adresse https://europa.eu/european-union/index_fr

Publications de l'Union européenne

Vous pouvez télécharger ou commander des publications gratuites et payantes à l'adresse <https://publications.europa.eu/fr/publications>. Vous pouvez obtenir plusieurs exemplaires de publications gratuites en contactant Europe Direct ou votre centre d'information local (https://europa.eu/european-union/contact_fr).

Print	KH-06-17-488-FR-C	ISBN 978-92-79-77145-3	doi: 10.2779/397065
pdf	KH-06-17-488-FR-N	ISBN 978-92-79-77141-5	doi: 10.2779/521064

Ni la Commission européenne ni aucune personne agissant au nom de la Commission n'est responsable de l'usage qui pourrait être fait des informations données ci-après.

© Union européenne, 2018

Réutilisation autorisée, moyennant mention de la source

La politique de réutilisation des documents de la Commission européenne est régie par la décision 2011/833/UE (JO L 330 du 14.12.2011, p. 39).

Toute utilisation ou reproduction de photos ou d'autres documents dont l'Union européenne n'est pas titulaire des droits d'auteur est interdite sans l'autorisation des titulaires des droits d'auteur.



TABLE DES MATIÈRES

INTRODUCTION	4
Les marchés publics dans une économie circulaire:	
marchés publics circulaires	4
Le cadre d'action pour une économie circulaire	5
Avantages des marchés publics circulaires	5
LES MARCHÉS PUBLICS EN PRATIQUE	6
Modèles de marchés publics circulaires	6
Politique organisationnelle en faveur des marchés publics circulaires	7
Réflexion stratégique	8
Participation sur le marché	13
Exigences relatives aux marchés circulaires	14
évaluation	16
Phase d'utilisation et gestion du marché	17
RESSOURCES ET INITIATIVES	18



INTRODUCTION

La croissance démographique et la dépendance de plus en plus grande à l'égard de ressources extérieures pour répondre, entre autres, à la demande d'énergie, d'eau et de nourriture, exerce une immense pression sur les communautés dans la recherche de ces ressources et la gestion des déchets et des émissions.

Dans le contexte du modèle économique actuel de production et de consommation linéaire, seule une faible proportion des déchets générés est réutilisée, recyclée ou commercialisée sous la forme de matières premières secondaires. La grande majorité de ces déchets, notamment les matériaux rares et de valeur, est mise en décharge ou incinérée¹. Compte tenu du caractère limité des ressources, les économies ne pourront plus s'appuyer sur des modèles de production et de consommation linéaires. L'économie circulaire constitue une solution alternative à ce modèle. Elle cherche à garder plus longtemps les produits et les matériaux dans la chaîne de valeur et à valoriser les matières premières des produits arrivés en fin de vie en vue d'une utilisation ultérieure.

LES MARCHÉS PUBLICS DANS UNE ÉCONOMIE CIRCULAIRE: MARCHÉS PUBLICS CIRCULAIRES

La passation de marchés publics concerne le processus utilisé par les pouvoirs publics, tels que l'administration ministérielle, les autorités régionales et locales ou les organismes de droit public, pour réaliser des travaux ou acquérir des biens ou des services auprès de sociétés².

Les marchés publics écologiques (MPE) sont définis

comme «un processus de passation de marchés dans le cadre duquel les pouvoirs publics cherchent à obtenir des biens, des services et des travaux dont l'incidence sur l'environnement sur toute leur durée de vie sera moindre que dans le cas de biens, services et travaux à vocation identique, mais ayant fait l'objet de procédures de passation de marchés différentes» [COM (2008) 400 relative à des marchés publics pour un environnement meilleur]. L'obtention de biens, services et travaux de façon respectueuse de l'environnement suppose de voir plus loin que les besoins à court terme et d'envisager les incidences

1. Waste potential! Towards circular economy in cities, 16e forum européen sur l'éco-innovation (2014). Disponible à l'adresse suivante: http://ec.europa.eu/environment/archives/eecoinnovation2014/1st_forum/pdf/ecoap-16th-report.pdf
2. De plus amples informations sur les marchés publics sont disponibles à l'adresse: http://ec.europa.eu/growth/index_fr

à plus long terme de chaque acquisition, ce qui implique également de s'interroger sur la nécessité même de l'acquisition.

Les marchés publics circulaires constituent une approche d'écologisation des marchés publics reconnaissant le rôle des autorités publiques dans le soutien de la transition vers une économie circulaire. Les marchés publics circulaires peuvent se définir comme le processus de passation de marchés dans le cadre duquel les pouvoirs publics obtiennent des biens, des services et des travaux qui interviennent en circuits fermés dans les chaînes d'approvisionnement de l'énergie et des matériaux, tout en réduisant au minimum, voire en évitant, dans le meilleur des cas, les incidences négatives sur l'environnement et la production de déchets tout au long de leur durée de vie.

L E CADRE D'ACTION POUR UNE ÉCONOMIE CIRCULAIRE

Le plan d'action de l'Union européenne en faveur de l'économie circulaire (2015)³ établit un programme concret et ambitieux de mesures qui permettront de «boucler la boucle» des cycles de vie des produits. Il propose des mesures visant à maintenir les ressources dans l'économie et à préserver leur valeur qui contribueront à la réalisation d'une économie durable, à faible intensité de carbone, efficace dans

l'utilisation des ressources et compétitive. Ce plan définit la passation de marchés publics comme un facteur essentiel de la transition vers une économie circulaire et présente plusieurs mesures qui seront adoptées par la Commission européenne pour faciliter l'intégration des principes de l'économie circulaire dans les MPE. Ces mesures prévoient notamment de mettre l'accent sur les aspects relatifs à l'économie circulaire dans les critères MPE de l'UE nouveaux ou révisés⁴, de soutenir un recours plus important aux MPE par les organes publics européens, ainsi que de montrer l'exemple dans ses propres procédures de passation de marchés et dans le financement de l'UE.

Les marchés publics circulaires ont également un rôle à jouer dans la réalisation des objectifs de développement durable définis par les Nations unies dans le programme de développement durable à l'horizon 2030. Plus particulièrement, l'objectif 12 intitulé «Consommation et production responsables» comprend un objectif spécifique de promotion de pratiques de passation de marchés publics durables, conformément aux politiques et aux priorités établies à l'échelle nationale.

Par ailleurs, plusieurs pays, régions et villes développent leurs propres stratégies d'économie circulaire, lesquelles mettent souvent l'accent sur les commandes publiques en tant qu'outil déterminant pour encourager la transition vers une économie circulaire.

A VANTAGES DES MARCHÉS PUBLICS CIRCULAIRES

Une économie circulaire permettrait de réduire de moitié les rejets de dioxyde de carbone à l'horizon 2030 et de faire baisser l'utilisation des ressources par les automobiles, les matériaux de construction, les propriétés foncières, les engrais azotés, les pesticides, la consommation d'eau, les combustibles et l'électricité obtenue à partir de sources non renouvelables de 32 % à d'ici 2030 et de 53 % d'ici 2050 par rapport à l'utilisation des ressources observée de nos jours⁵.

Une économie circulaire permettra de conserver davantage de matières de haute valeur dans l'économie, de renforcer la résistance des sociétés et des économies face aux chocs extérieurs, d'encourager l'innovation et de soutenir les marchés du travail locaux. À l'échelle mondiale, l'économie circulaire devrait ajouter 1 billion de dollars à l'économie mondiale à l'horizon 2025 et créer 100 000 nouveaux emplois au cours des cinq prochaines années⁶.

Les marchés publics peuvent jouer un rôle fondamental dans la transition vers une économie circulaire. L'introduction de «principes circulaires» dans les pratiques de passation de marchés peut aider les acheteurs publics à adopter une approche plus intégrée de la durabilité, depuis les premières étapes de la passation de marchés jusqu'à la fin du cycle de vie des produits, tout en réalisant des économies potentielles.

3. De plus amples informations sont disponibles à l'adresse: http://ec.europa.eu/environment/circular-economy/index_fr.htm
4. Critères mis au point pour faciliter l'intégration des exigences écologiques dans les dossiers d'appel d'offres. Disponible à l'adresse suivante: http://ec.europa.eu/environment/gpp/eu_gpp_criteria_en.htm
5. From Rhetoric to Reality: The Circular Economy Index of Dutch Businesses (2016). Disponible à l'adresse suivante: <https://mvonderland.nl/sites/default/files/media/Circular%20Economy%20Index%202016.pdf>
6. Towards the Circular Economy: Accelerating the scale-up across global supply chains (2014). Disponible à l'adresse suivante: http://www3.weforum.org/docs/WEF_ENV_TowardsCircularEconomy_Report_2014.pdf

LES MARCHÉS PUBLICS EN PRATIQUE

Une organisation qui met en œuvre des marchés publics circulaires doit tenir compte de plusieurs facteurs. La présente section offre une vue d'ensemble des approches pratiques permettant d'intégrer la circularité dans les procédures de passation de marchés.

M ODÈLES DE MARCHÉS PUBLICS CIRCULAIRES

Il existe trois types ou «niveaux» de modèles de mise en œuvre des marchés publics circulaires. Le premier niveau est le «niveau du système» et concerne les méthodes contractuelles auxquelles l'adjudicateur peut recourir pour garantir la circularité. Ces méthodes couvrent les accords de reprise par les prestataires, en vertu desquels le produit est renvoyé au fournisseur lorsqu'il arrive en fin de vie en vue d'une réutilisation, d'une refabrication ou d'un recyclage, en passant par les systèmes produits-services, dont les contrats portent à la fois sur des services et des produits. Pour illustrer un système produits-services par un exemple, prenons un contrat d'impression reposant sur un modèle

de paiement par impression, en vertu duquel le fournisseur délivre tous les équipements, effectue les réparations, prévoit des remplacements et dispense une formation, plutôt que de se contenter de vendre le matériel d'impression.

Le «niveau du fournisseur» décrit la façon dont les fournisseurs peuvent établir une circularité dans leurs propres systèmes et processus, afin de garantir que leurs produits et services répondent aux critères de marchés publics circulaires. Enfin, le «niveau du produit» se rapproche du modèle précédent, mais il met uniquement l'accent sur les produits que les fournisseurs des pouvoirs publics peuvent se procurer eux-mêmes en aval de la chaîne d'approvisionnement. Lors de l'exécution d'un marché public circulaire, il est important de tenir compte à la fois des systèmes du fournisseur et des spécifications techniques du produit.

MODÈLES DE MARCHÉS PUBLICS CIRCULAIRES

1. Niveau du système

- Système produits-services
- Partenariat public privé
- Coopération avec d'autres organisations dans le cadre du partage ou de la réutilisation
- Location/leasing
- Systèmes de reprise du fournisseur comprenant une réutilisation, un recyclage, une remise à neuf et une refabrication

2. Niveau du fournisseur

- Système de reprise du fournisseur
- Conception du produit en vue de son démontage
- Réparabilité des composants standard
- Réutilisation externe/vente des produits
- Réutilisation interne des produits

3. Niveau du produit

- Les matériaux contenus dans le produit peuvent être identifiés
- Les produits peuvent être démontés après utilisation
- Matériaux recyclables
- Utilisation rationnelle des ressources et coût total de possession
- Matériaux recyclés

(Source: SPP Regions Best Practice Report)

POLITIQUE ORGANISATIONNELLE EN FAVEUR DES MARCHÉS PUBLICS CIRCULAIRES

L'élaboration d'une politique de passation de marchés circulaires ou l'intégration de principes d'économie circulaire dans une politique de marchés publics écologiques (MPE)/durables (MPD) existante peuvent constituer une première étape importante pour garantir la visibilité du caractère prioritaire de ladite politique. Il est important que ces politiques précisent :

- la signification de la notion de marchés circulaires dans le contexte de l'organisation;
- les produits, services ou départements auxquels elles s'appliquent;

- les objectifs, priorités et calendriers établis, ainsi que leur suivi;
- les autres activités, comme la formation, l'assistance et les stratégies de communication qui sont ou seront mises en place;
- qui est responsable de la mise en œuvre de la politique.

S'il est possible d'intégrer des principes de circularité dans la grande majorité d'activités liées à la passation de marchés, il peut toutefois être utile de les introduire de façon progressive dans un premier temps. Cela permet d'expérimenter des approches et de fournir un exemple à d'autres départements, en facilitant un déploiement intégral par la suite. Il peut également s'avérer plus efficace d'axer les ressources initiales sur des «cibles à portée de main».

Intégration de l'économie circulaire dans la politique de passation de marchés à Nantes, France

Dans le cadre du schéma de promotion des achats responsables (SPAR), la ville a élaboré 11 «tableaux d'action» pour la commande publique, dont un concernant l'économie circulaire. Celui-ci expose clairement et simplement la répartition des domaines politiques auxquels contribuent l'économie circulaire et les résultats déjà obtenus à ce jour. Il présente également les orientations stratégiques et les objectifs opérationnels de

la démarche et fixe des objectifs de réalisation pour 2020. Par exemple, en atteignant les objectifs opérationnels d'accompagnement de projets de démonstration, d'optimisation de la collecte de petit matériel et de biodéchets, ainsi que d'intégration d'analyses du cycle de vie dans la commande publique, la ville de Nantes vise à contribuer aux objectifs environnementaux fixés au niveau des pouvoirs publics nationaux et locaux⁷.

Expérimentation des marchés circulaires aux Pays-Bas

En 2013, le gouvernement néerlandais a instauré le «Green Deal» en faveur des marchés publics circulaires afin d'accélérer la transition vers une économie circulaire. Ce programme rassemblait 45 acteurs des secteurs public et privé, auxquels il a été demandé de mettre en œuvre deux initiatives relatives aux marchés publics circulaires afin d'accroître l'expérience, de partager les connaissances et de rassembler les bonnes pratiques. En trois ans, 80 marchés circulaires

pilotes ont été passés et les enseignements tirés de ces derniers ont été partagés. La réussite de ce programme a mené le gouvernement néerlandais à mettre un accent tout particulier sur la passation de marchés circulaires et à se pencher sur les coûts du cycle de vie dans sa feuille de route vers une économie circulaire de 2016. Par ailleurs, la feuille de route incluait un objectif visant à porter à 10 % la proportion des marchés circulaires à l'horizon 2020⁸.



© Henryk Sadlira

7. De plus amples informations sont disponibles à l'adresse suivante: http://ec.europa.eu/environment/gpp/pdf/news_alert/Issue74_Case_Study_148_Nantes.pdf
8. De plus amples informations sont disponibles à l'adresse suivante: http://www.scpclearinghouse.org/sites/default/files/eng_green_deal_circular_procurement_magazine.pdf

RÉFLEXION STRATÉGIQUE

L'une des premières mesures concrètes à prendre pour mettre en œuvre des marchés publics circulaires consiste à étudier de manière stratégique la façon de les intégrer dans les pratiques et systèmes existants de passation de marchés.

Le plus logique semble de se pencher sur les points cruciaux d'une procédure classique de passation de marchés ainsi que sur les principes et les pratiques de passation de marchés circulaires. Quel est le rôle des praticiens de l'attribution de marchés publics et quelle influence exercent les pouvoirs publics sur les soumissionnaires? Quelle est la portée des critères et des cahiers des charges des marchés circulaires?

Réévaluer les besoins

L'identification des besoins constitue une première étape logique vers une circularité accrue. Cette identification suppose de se poser les questions suivantes: «quels sont les véritables besoins?», «nécessitent-ils l'achat d'un produit, ou peut-on y répondre en recourant à un service?», «nécessite-t-on

d'une propriété et d'un accès individuels, ou peut-on partager la propriété?»

Les aspects des pratiques de passation de marchés nécessitant d'être réexaminés pour basculer vers des modèles et des pratiques circulaires sont:

- envisager de recourir à un service plutôt que d'acheter un produit;
- se concentrer sur la conception du produit, sa phase d'utilisation et sa fin de vie (en optant pour les *transactions d'achat/revente et les systèmes produits-services*);
- s'engager avec les fournisseurs et les acteurs du marché au sens large à définir des solutions circulaires.

Souvent, les besoins ne sont pas orientés autour d'un produit spécifique, mais bien de la fonction de ce produit. Les systèmes produits-services permettent aux fournisseurs de répondre à un plus grand nombre de besoins des consommateurs avec moins d'unités de produits, en réduisant ainsi les incidences de la production sur l'environnement. Ils peuvent inciter les fournisseurs à renforcer leur efficacité en vue de réduire les coûts d'exploitation. Ils peuvent également inciter les usagers à réduire leur utilisation afin de faire des économies⁹.

Remplacer la flotte automobile par un service de partage de véhicules à Brême, Allemagne

En 2013, après une première phase pilote, le département de l'environnement, de la construction et du transport du Sénat de Brême est parvenu à réduire les émissions de CO₂ occasionnées lors de ses déplacements professionnels et à diminuer ses coûts en remplaçant sa flotte de véhicules par une souscription à un service local de partage de véhicules. Avant cela, le département disposait d'une flotte de onze véhicules (achetés ou en leasing) affichant un

faible taux d'utilisation, la majorité des véhicules étant utilisée moins de trois heures par jour. En passant à un service local de partage de véhicules fonctionnant selon un système de réservation en ligne, la ville de Brême bénéficie d'un accès à une flotte de véhicules plus modulable et plus efficace et réalise des économies en matière d'entretien, de frais de stationnement et de temps de gestion du personnel¹⁰.



9. Moving Towards Performance-Based Specifications in Public Procurement (IISD, 2013). Disponible à l'adresse suivante: https://www.iisd.org/sites/default/files/publications/specs_public_procurement.pdf

10. De plus amples informations sont disponibles à l'adresse suivante: http://www.clean-fleets.eu/fileadmin/files/documents/Publications/case_studies/Clean_Fleets_case_study_-_Bremen_Car-Sharing_integration.pdf

Explorer les possibilités

Si l'achat d'un produit particulier est jugé nécessaire, l'analyse des effets de sa durée de vie peut vous permettre de déterminer où il est possible d'améliorer ses incidences environnementales dans le cadre de la passation de marchés. Par exemple, le produit est-il réalisé à partir de ressources non durables? Sa production ou son transport engendrent-ils une

pollution? Son fonctionnement nécessite-t-il une grande quantité d'énergie ou d'eau? Peut-on rendre son fonctionnement plus efficient? Est-il possible de le réutiliser au terme de sa durée de vie? Peut-on agir sur sa conception pour réduire ses répercussions sur le développement durable? Est-il possible d'encourager un écosystème d'économie circulaire élargi?

Accorder la priorité à des actions circulaires grâce à la cartographie de la durée de vie en Écosse

En 2016, le service d'acquisition écossais a établi de nouveaux accords-cadres pour la fourniture de dispositifs TIC. Avant d'annoncer l'offre, le service a organisé une consultation du marché et réalisé une cartographie de l'incidence de la durée de vie afin d'identifier les domaines sur lesquels se concentrer du point de vue des risques et des possibilités sur les

plans environnemental et socio-économique. Ainsi, l'offre finale comportait des spécifications techniques en matière d'efficacité énergétique, de cycle de vie des produits, de gestion de la flotte de transport, de conditionnement innovant, et de gestion en fin de vie, en accordant une attention particulière à la réparation, à la remise à neuf et à la réutilisation des dispositifs¹¹.



© Yannis Papanastasiopoulos

11. De plus amples informations sont disponibles à l'adresse suivante: http://ec.europa.eu/environment/gpp/pdf/news_alert/Issue69_Case_Study_139_Scotland.pdf



© Pressmaster

Hiérarchie des marchés circulaires

Après avoir déterminé les points les plus fonctionnels pour améliorer la durabilité et avoir confirmé les capacités organisationnelles, il convient d'établir comment apporter cette amélioration. L'établissement d'une «hiérarchie des marchés publics», basée sur la hiérarchie européenne des déchets, peut être utile pour hiérarchiser les actions potentielles: réduction, réutilisation, recyclage et valorisation.

Réduction

La réduction des achats constitue une première étape vers les économies circulaires. Il est possible de le faire en évaluant si l'achat d'un bien est vraiment indispensable ou s'il existe une solution qui n'exige pas d'acquérir de nouveaux produits ou équipements. Il est également possible de réaliser des réductions en adoptant des approches de contrats plus intelligentes, telles que la réduction des emballages des produits livrés.

Introduction de concepts circulaires dans les cantines scolaires à Turin, Italie

En 2013, la ville de Turin a introduit plusieurs mesures dans ses contrats de restauration scolaire en vue de renforcer leur durabilité, notamment l'exigence d'utilisation d'équipements économes en énergie et de moyens de transport ayant une faible incidence sur l'environnement, ainsi qu'une diminution significative des emballages et des déchets, en utilisant par exemple de l'eau de ville plutôt que de l'eau en bouteille, et en privilégiant les produits réutilisables et rechargeables lorsqu'il est impossible d'éviter les emballages. En outre, il a été demandé aux adjudicataires de remplacer la vaisselle en plastique par de la vaisselle réutilisable. À elle seule, cette dernière exigence a permis de réduire les déchets plastiques de 157 tonnes/an¹².

Réévaluation des besoins d'impression à Zurich, Suisse

En 2012, la ville de Zurich a décidé de substituer l'achat (ou la location) de dispositifs multifonctionnels à l'acquisition d'un service optimisé de gestion des performances. Concrètement, la ville ne doit plus investir dans du matériel informatique et procède plutôt à un mode de paiement par impression. De ce fait, la ville a considérablement réduit ses dépenses et la quantité de documents imprimés. Elle a réalisé une économie d'énergie de 34 % et a réduit le nombre de pages imprimées de 30 millions par an¹³.

12. De plus amples informations sont disponibles à l'adresse suivante: http://ec.europa.eu/environment/gpp/pdf/news_alert/Issue47_Case_Study100_Turin.pdf

13. De plus amples informations sont disponibles à l'adresse suivante: http://ec.europa.eu/environment/gpp/pdf/news_alert/Issue53_Case_Study108_zurich_output_management.pdf

Réutilisation

De plus en plus de produits sont conçus pour être réutilisés. Ce facteur peut être envisagé dans le cadre de la fin de vie du produit lors de la conception d'une procédure de passation de marchés. L'inclusion de systèmes de reprise par le fournisseur dans les contrats est une façon de garantir une réutilisation

effective. Cette démarche est de plus en plus courante pour les marchés portant sur des équipements TIC, en vertu desquels les ordinateurs de bureau et les ordinateurs portables devenus disponibles après la modernisation des équipements des pouvoirs publics peuvent être réutilisés par d'autres organisations.

Construction d'un hôtel de ville en circuit fermé dans une ville néerlandaise

La ville de Brummen (Pays-Bas), qui avait dépassé la capacité de son hôtel de ville, savait qu'elle avait besoin de plus d'espace pour les 20 prochaines années, au minimum, sans pour autant connaître avec certitude ses besoins en termes de capacité au-delà de cette période. Ainsi, au lieu d'opter pour une approche classique de passation de marchés de construction, la ville a décidé d'adopter une stratégie plus flexible et circulaire lui permettant de «louer» un nouveau bâtiment en vertu d'un contrat de service établi pour une durée de 20 ans. La conception du bâtiment prévoit que celui-ci peut être démonté et que ses composants peuvent être renvoyés aux fournisseurs, notamment les poutres porteuses, les revêtements, les cloisons, etc.¹⁴

Prolongation de la durée de vie des vêtements de travail à Herning, Danemark

En 2013, la commune d'Herning a voulu se procurer de nouveaux uniformes pour son département des opérations techniques, afin de prolonger leur durée de vie et de les utiliser de façon plus efficace. Pour ce faire, elle a mis en place des spécifications techniques et des conditions d'exécution du marché liées à l'entretien, la réparation et le recyclage. La location des uniformes selon un modèle de prestation de services et l'inclusion de dispositions en matière de réutilisation et de recyclage dans le contrat ont permis de prolonger la durée de vie des uniformes, d'économiser environ 6 700 euros et de réduire les émissions de CO₂ de 1 011 tonnes en quatre ans.¹⁵

Refabrication du mobilier de bureau au Pays de Galles

Lorsque l'organisme de santé publique du Pays de Galles (Public Health Wales, PHW) a déménagé ses bureaux en 2016, il a décidé de passer un contrat pour la conception des locaux et la fourniture du mobilier favorisant au maximum la réutilisation des équipements de bureau, des meubles et des revêtements de sol existants, ainsi que la fourniture de biens refabriqués à partir d'autres sources. Une journée «portes ouvertes» a été organisée pour les fournisseurs afin de leur communiquer les spécifications essentielles relatives à la conception d'un environnement de

travail collaboratif et à la réutilisation d'un maximum de meubles. Le consortium adjudicataire, composé d'entreprises sociales, a fourni plus de 2 500 articles. Seuls 6 % de ceux-ci étaient neufs, les autres articles ayant fait l'objet d'une refabrication ou d'une remise à neuf, dont une part considérable provenant du mobilier existant du PHW. Cette approche circulaire a permis d'éviter la mise en décharge de 41 tonnes de déchets, de réduire les émissions de CO₂ de 134 tonnes, et de créer des emplois durables pour des personnes handicapées et des chômeurs de longue durée¹⁶.

14. Circular Economy: Getting the circulation going (Kiser, 2016). Disponible à l'adresse suivante: <http://www.nature.com/nature/journal/v531/n7595/full/531443a.html?foxtrotcallback=true>

15. De plus amples informations sont disponibles à l'adresse suivante: http://ec.europa.eu/environment/gpp/pdf/news_alert/Issue65_Case_Study_131_Herning.pdf

16. De plus amples informations sont disponibles à l'adresse suivante: [http://www.imo.org/OurWork/Environment/ShipRecycling/Documents/210\(4\).pdf](http://www.imo.org/OurWork/Environment/ShipRecycling/Documents/210(4).pdf)

Recyclage

S'il est impossible de réutiliser un produit, une conception axée sur le recyclage constitue l'alternative suivante pour en faire un produit circulaire. Cela signifie garantir que le produit acheté contient des matériaux qui peuvent être facilement et

effectivement recyclés pour faire un nouveau produit. Par ailleurs, ou en complément du point précédent, le produit peut être fabriqué à partir de matériaux recyclés, contribuant ainsi davantage à l'utilisation rationnelle des ressources.

Recyclage du béton dans la construction de bâtiments à Berlin

En 2013, la ville-État de Berlin a lancé un projet pilote visant à encourager une utilisation accrue du béton recyclé dans la construction. Un volume total d'environ 5 400 m³ de béton recyclé certifié «en économie circulaire» a été utilisé pour la construction d'une paroi moulée et de l'enveloppe du nouveau bâtiment abritant le laboratoire des sciences de la

vie à l'université Humboldt. Par rapport à l'utilisation de béton fabriqué à partir de granulats primaires, la solution en béton recyclé a permis d'économiser 880 m² de gravier vierge, 66 % de l'énergie requise pour la production et le transport, ainsi que 7 % d'émissions de CO₂ associées¹⁷.

Valorisation

Dans une économie circulaire, les déchets sont valorisés et utilisés à d'autres fins. Par exemple, l'huile de cuisson usagée peut être convertie en biodiesel ou les déchets alimentaires peuvent être compostés. Les pouvoirs adjudicateurs peuvent non seulement

contribuer à la conception axée sur la valorisation dans le cadre des spécifications et des critères fixés dans les offres, mais aussi acheter les produits de récupération.

Formation de boucles circulaires au moyen de bus au biogaz

En 2014, la ville de Vaasa (Finlande) a envisagé d'acheter une flotte de 12 bus fonctionnant intégralement au biogaz produit à partir de déchets organiques et de boues d'eaux résiduaires provenant d'installations de traitement locales. Des conditions d'exécution du marché prévoyant un rabais pour le fournisseur en cas de consommation annuelle plus efficace que prévu ou, dans le cas contraire, un

remboursement, ont également été ajoutées pour encourager des prestations durables et fiables. Outre la substitution de 280 000 litres de diesel chaque année, ce marché a permis d'instaurer une «boucle circulaire» pour les sous-produits de déchets locaux et encourage le développement de l'infrastructure en rendant le biogaz disponible pour 1 000 véhicules supplémentaires¹⁸.



17. De plus amples informations sont disponibles à l'adresse suivante: <https://www.umweltbundesamt.de/themen/wirtschaft-konsum/umweltfreundliche-beschaffung/gute-praxisbeispiele/gebaeudeneubau/berlin-einsatz-von-recycling-beton-im-hochbau> (en allemand)

18. Circular Public Procurement in the Nordic Countries (Conseil nordique des ministres, 2017). Disponible à l'adresse suivante: <https://norden.diva-portal.org/smash/get/diva2:1092366/FULLTEXT01.pdf>

PARTICIPATION SUR LE MARCHÉ

L'économie circulaire est un concept relativement récent. Il est donc primordial que les acheteurs publics apprennent à connaître le marché (produits, fournisseurs, fabricants, prestataires de services, etc.) pour leur permettre de mieux comprendre ce qui est déjà disponible et ce qui est envisageable. Par ailleurs, l'objectif visant à encourager un virage plus généralisé en faveur de modèles commerciaux plus fondés sur une économie repose sur une collaboration à plus long terme.

La participation sur le marché¹⁹ permet d'explorer et d'encourager de nouveaux concepts d'entreprise. Un dialogue avec les fournisseurs peut permettre d'apprécier le potentiel et la faisabilité de nouveaux modèles de prestation de services, comme les systèmes produits-services, les options de location avec option d'achat, le paiement à l'usage, l'utilisation partagée, ou encore l'achat et la revente.

La passation de marchés circulaires requiert souvent un changement dans l'établissement des spécifications techniques qui, au lieu d'être fixées uniquement par l'acheteur public, sont définies après avoir fait l'objet d'une discussion entre les fournisseurs potentiels et les acheteurs publics. Une telle démarche permet de notifier les besoins, de rassembler des informations sur les produits et les services disponibles, et de mettre à l'épreuve la viabilité des critères d'attribution éventuels. À plus grande échelle, la consultation des fournisseurs peut aider à coordonner des «activités circulaires» dans l'ensemble des secteurs concernés.

S'il est impossible d'acquérir un produit ou un service répondant aux principes de l'économie circulaire sur le marché, le pouvoir adjudicateur peut toujours établir un «partenariat d'innovation». Ce type de partenariat offre un cadre pour la recherche et le développement, l'expérimentation et l'achat ultérieur d'un nouveau produit, service ou travail²⁰.

Participation sur le marché en vue de l'acquisition de mobilier à Wageningen, Pays-Bas

Lors de la rénovation de son hôtel de ville, la ville de Wageningen a décidé d'acquérir le mobilier le plus circulaire que le marché pouvait offrir en appliquant les principes de l'économie circulaire. Pour avoir une meilleure connaissance du marché, elle a organisé plusieurs consultations du marché préalables à l'acquisition et a envoyé une demande d'informations aux fournisseurs potentiels. Elle a également utilisé un système de passation de marchés en ligne qui a facilité l'interaction entre les fournisseurs et l'équipe chargée des achats pendant toute la procédure de passation de marchés. Du fait des commentaires reçus, les produits ont été répartis en catégories et sept différents appels d'offres ont été lancés. La ville a reçu plusieurs offres dont les prix n'étaient pas supérieurs aux prix demandés pour du mobilier conventionnel²¹.

Recherche de possibilités de réutilisation à haute valeur à Helsinki

En 2016, l'autorité responsable des services environnementaux dans la région d'Helsinki (HSY) a lancé un marché pour quatre à cinq projets pilotes visant à tester et évaluer de nouvelles méthodes de traitement et d'utilisation des boues d'épuration digérées en provenance d'une installation de traitement des déchets. L'objectif était de privilégier le recyclage des nutriments et des matériaux sur la valorisation énergétique, conformément à la hiérarchie des déchets européenne. Les projets pilotes représentent l'approche parfaite pour encourager la création de solutions novatrices. Entre 2017 et 2018, HSY analysera en profondeur quelle est la meilleure méthode ressortant des différents projets pilotes. Si cette méthode produit des résultats positifs après l'évaluation, le marché définitif sera organisé en 2019-2020²².

19. Les directives européennes sur les marchés publics autorisent plus particulièrement une consultation préalable du marché avec les fournisseurs afin d'obtenir des conseils qui pourront servir lors de la préparation de la procédure. Pour des informations complémentaires, voir articles 40 et 41 de la directive 2014/24/UE.
20. Pour des informations complémentaires, voir article 31 de la directive 2014/24/UE.
21. De plus amples informations sont disponibles à l'adresse suivante: http://ec.europa.eu/environment/gpp/pdf/news_alert/Issue69_Case_Study_138_Wageningen.pdf
22. Circular Public Procurement in the Nordic Countries (Conseil nordique des ministres, 2017). Disponible à l'adresse suivante: <https://norden.diva-portal.org/smash/get/diva2:1092366/FULLTEXT01.pdf>

E XIGENCES RELATIVES AUX MARCHÉS CIRCULAIRES

Cahier des charges et critères d'attribution

Lors de l'élaboration du cahier des charges, il convient de déterminer l'approche la plus appropriée pour obtenir un résultat circulaire: approche technique ou approche «fonctionnelle»? Les spécifications techniques décrivent le contrat pour le marché et présentent des exigences quantifiables permettant d'évaluer les offres, notamment des critères de conformité minimaux. Des critères fonctionnels (ou «fondés sur les résultats/la performance») décrivent le résultat souhaité, ainsi que les produits (par exemple, en termes de qualité, de quantité et de fiabilité) escomptés.

Une opération de passation de marchés devrait chercher à répondre à un besoin particulier et non simplement porter sur l'acquisition d'un produit spécifique dans le cadre d'un processus ordinaire. Une prise de recul et une évaluation des besoins dans un premier temps permettraient d'adopter une approche fonctionnelle ou fondée sur la performance. Une telle approche permet d'introduire davantage de flexibilité dans la procédure. Une liberté accrue est accordée au marché pour innover et proposer la solution la plus efficace, ce qui se traduit par une utilisation des

ressources et des coûts réduits. Cependant, il convient parfois d'inclure des spécifications techniques si des objectifs spécifiques sont souhaités, en exigeant, par exemple, l'inclusion de matériaux recyclés dans la production.

Il n'est pas toujours possible de lancer des procédures d'adjudication nouvelles ou novatrices mobilisant d'importantes ressources. Dans ce cas, il s'avère particulièrement utile de disposer de critères de circularité déjà définis. Depuis octobre 2017, la Commission européenne met au point des critères MPE pour plus de vingt groupes de produits, dont les plus récents renforcent l'accent mis sur les aspects relatifs à la circularité, notamment ceux concernant les bâtiments, les ordinateurs, les textiles et le mobilier. Pour tous les critères MPE établis, il existe des critères essentiels (qui sont destinés à être utilisés par les pouvoirs adjudicateurs et couvrent les principales incidences sur l'environnement) et des critères complets (qui visent l'achat des meilleurs produits écologiques disponibles sur le marché).

Les mesures d'économie circulaire soutenues par les groupes de critères MPE peuvent concerner la promotion de l'écoconception des produits et de la conception afin d'assurer leur recyclabilité, la responsabilité élargie des producteurs, la prévention des déchets, les matériaux d'emballage et le partage, l'économie collaborative, la réutilisation et la remise à neuf²³.

Recours aux spécifications techniques et aux critères d'attribution pour exiger des textiles recyclés aux Pays-Bas

En 2017, le ministère néerlandais de la défense a fait l'acquisition de serviettes de toilette et de combinaisons, en exigeant que celles-ci contiennent au moins 10 % de fibres textiles recyclées post-consommation. Les offres qui étaient nettement supérieures aux spécifications techniques (à savoir, contenant plus de 30 % ou 50 % de matériaux recyclés) étaient également acceptées dans les critères d'attribution et pouvaient se voir adjudger le marché. Des marchés ont été attribués pour 100 000 serviettes et 10 000 bâches contenant 36 % de matériaux recyclés, ainsi que 53 000 combinaisons contenant 14 % de textiles recyclés. L'ensemble de ces marchés a permis d'économiser 15 252 kg de coton, 68 880 kg de CO₂, 23 520 MJ d'énergie, et plus de 233 millions de litres d'eau²⁴.

Conception du mobilier en vue de son démontage au Danemark

En 2012, l'agence centrale d'achat public danoise (SKI) a établi un cadre d'une durée de quatre ans pour du mobilier de bureau en faveur de plus de 60 communes. Les spécifications techniques étaient fondées sur des exigences environnementales du label écologique «Nordic Swan» et comportaient des exigences concernant les produits chimiques utilisés dans la fabrication, le traitement, les revêtements ou les colorants utilisés, ainsi que la possibilité de séparation et de valorisation des matériaux en fin de vie. Il était également exigé que le bois et les matériaux à base de bois soient issus de bois récolté légalement, dont au moins 70 % devaient être recyclés ou certifiés comme étant issus d'exploitations durables. Le recours à une approche-cadre a permis de réaliser jusqu'à 26 % d'économie par rapport aux prix du marché et d'élargir le marché du mobilier durable²⁵.

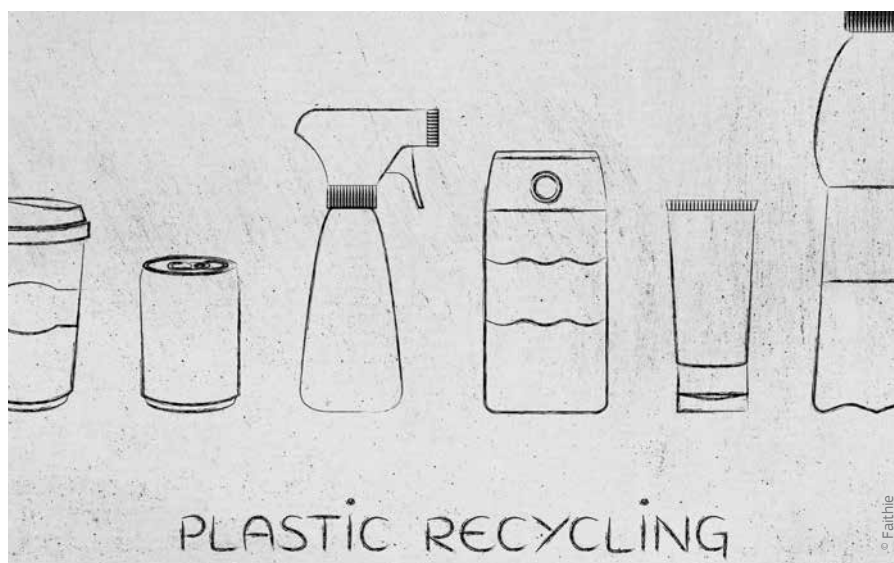
Les labels écologiques²⁶ constituent également un moyen utile pour les soumissionnaires de démontrer que leurs produits ou services répondent à certaines exigences en matière de durabilité. Les labels écologiques peuvent être utilisés lorsqu'ils concernent directement l'objet du marché et qu'ils répondent à

certaines normes d'objectivité, de transparence et de vérification. En outre, il convient également d'accepter les labels répondant à des critères équivalents, ou d'accepter d'autres éléments de preuve lorsqu'un soumissionnaire n'a pas pu se voir attribuer un label écologique en raison de contraintes temporelles.

Recours à la certification «Cradle to Cradle» (C2C) pour des produits de nettoyage à Gand

En 2016, la ville de Gand a établi un accord-cadre d'une durée de quatre ans pour la fourniture de produits de nettoyage et de polissage. Les produits de certaines catégories, notamment les produits de nettoyage et les produits d'hygiène (à savoir, le savon), devaient répondre aux critères du label C2C «Bronze» ou d'un label équivalent. Cette démarche a permis d'accroître considérablement la quantité de matériaux recyclés et la recyclabilité des déchets: les emballages se composent de 85 % de carton recyclé, les bouteilles en

plastique fabriquées à partir de polyéthylène à haute densité (PEHD) sont 100 % recyclables et contiennent 10 % de PEHD recyclé, tandis que les bouteilles en polyéthylène téréphtalate (PET) sont 100 % recyclables et fabriquées à partir de 81 % de matériaux recyclés. Par ailleurs, une bouteille innovante certifiée C2C dotée d'un bouchon doseur anti-renversement a également été créée, permettant de réduire la surconsommation et le gaspillage²⁷.



23. Une suggestion de spécifications liées à la conception des produits, au processus de fabrication, à la phase opérationnelle et à la gestion de la fin de vie est également disponible dans le guide sur les marchés circulaires du centre «MVO Nederland». Disponible à l'adresse suivante: <https://mvonederland.nl/circular-procurement-guide>

24. De plus amples informations sont disponibles à l'adresse suivante: <https://www.pianoo.nl/sites/default/files/documents/documents/rebusfactsheet15-kledingdefensie-engels-juni2017.pdf>

25. De plus amples informations sont disponibles à l'adresse suivante: http://ec.europa.eu/environment/gpp/pdf/news_alert/Issue58_Case_Study118_sustainable_furniture_Denmark.pdf

26. Pour de plus amples informations concernant l'utilisation des labels écologiques dans la passation de marchés publics, voir article 43, paragraphe 1, de la directive 2014/24/UE; article 61, paragraphe 1 de la directive 2014/25/UE.

27. De plus amples informations sont disponibles à l'adresse suivante: http://ec.europa.eu/environment/gpp/pdf/news_alert/Issue70_Case_Study_140_Ghent.pdf



ÉVALUATION

La mise en œuvre de marchés circulaires suppose de voir au-delà du prix d'achat le plus bas. Lors de la phase d'attribution, le pouvoir adjudicateur peut évaluer la qualité et les éléments «circulaires» des offres en recourant à des critères d'attribution prédéfinis.

En vertu des directives relatives à la passation des marchés publics de 2014, les marchés doivent être attribués sur la base du critère de l'offre économiquement la plus avantageuse: il s'agit d'une démarche qui permet à l'acheteur d'attribuer

le marché en comparant des facteurs autres que le prix, tels que la qualité et la durabilité.

Pour de nombreux produits et travaux, les coûts d'utilisation (comme la consommation d'énergie, les coûts de service et de maintenance) et de traitement peuvent revêtir une grande importance au niveau du prix. En ce sens, la prise en compte des coûts engendrés au cours du cycle de vie est opportune sur le plan économique et peut encourager la circularité. Toutefois, les budgets disponibles peuvent être différents pour les coûts d'achat initiaux et pour les coûts énergétiques et de maintenance à long terme, ce qui signifie qu'une collaboration interservices s'avère souvent fondamentale.

Évaluation de l'infrastructure en fonction du coût des incidences environnementales tout au long du cycle de vie

En 2015, le département des travaux publics du ministère néerlandais de l'infrastructure et de l'environnement (Rijkswaterstaat) a publié un avis de marché pour la conception, la construction, l'entretien et le financement de l'élargissement d'un tronçon routier de 13 km. Le marché était fondé sur des critères d'«offre économiquement la plus avantageuse», en établissant des coûts pour les incidences environnementales, et a été attribué au prestataire proposant le prix total corrigé le plus bas. Les incidences sur l'environnement ont été calculées à l'aide de deux outils: l'échelle de performance CO_{2e} (ajustant le prix total en fonction de l'estimation des

émissions) et DuboCalc (un outil d'analyse du cycle de vie calculant la durabilité des matériaux proposés). L'offre retenue proposait des solutions de construction intelligentes réduisant le transport de matériaux, une utilisation intelligente de l'asphalte afin de réduire le besoin global de cette ressource et l'utilisation de matériaux recyclés. Cette offre proposait un prix compétitif et des économies considérables sur le plan environnemental par rapport au scénario de référence. Les estimations prévoient une réduction totale de 52 800 tonnes d'équivalent CO₂ ou 15 048 tonnes d'équivalent pétrole pendant toute la durée de vie de l'infrastructure²⁸.

28. De plus amples informations sont disponibles à l'adresse suivante: http://www.procuraplus.org/fileadmin/user_upload/Procura__case_studies/Procuraplus_case_study_Rijkswaterstaat.pdf

PHASE D'UTILISATION ET GESTION DU MARCHÉ

Lorsque l'objectif est de rendre un achat plus circulaire, une bonne pratique consiste à établir la durée de fonctionnement prévue du produit et l'offre d'entretien et de réparation potentielle du fournisseur.

Les fournisseurs peuvent être tenus d'assumer la responsabilité de maintenir un produit ou un matériau dans la chaîne d'approvisionnement après son utilisation, ou être encouragés à le faire. Généralement, les marchés publics circulaires relèvent de l'une des trois catégories suivantes²⁹:

1. systèmes produits-services: le prestataire reste

propriétaire du produit et l'utilisateur est facturé selon un modèle de paiement à l'usage ou en fonction des résultats;

2. convention d'achat et de rachat: le prestataire rachète un produit et veille au maintien d'une valeur maximale par l'intermédiaire de sa réutilisation;
3. convention d'achat et de revente: le marché comporte un accord sur la personne (un tiers) qui récupérera l'article après utilisation, généralement en vue de la réutilisation ou du recyclage des matériaux de faible valeur. Parallèlement, il est possible d'établir des marchés distincts concernant spécifiquement la réutilisation. Cette option peut s'avérer particulièrement utile lorsqu'un produit a déjà été acheté.

Conditions d'exécution du marché pour l'entretien du mobilier dans une ville aux Pays-Bas

En 2012, la commune de Venlo a publié un avis de marché pour l'achat du mobilier de bureau des nouvelles installations de son hôtel de ville, dans lequel il a été demandé aux soumissionnaires de proposer des produits fabriqués à partir de matériaux respectueux de l'environnement pouvant être désassemblés et reconditionnés facilement. Les conditions d'exécution du marché établies imposaient au prestataire de procéder à une maintenance préventive sur une base annuelle, de réparer le mobilier sur demande et de mettre à disposition, pour une durée temporaire, du mobilier de remplacement pour le matériel défectueux. Le prestataire sera toujours tenu de reprendre le mobilier et de proposer des possibilités de remise à neuf dans dix ans. Ainsi, une valeur résiduelle du mobilier de 18 % (sur un budget initial de 1,6 million d'euros) a été garantie sur toute la durée du marché³⁰.

Collecte et remise à neuf des TIC obsolètes à Durham

En 2012, le conseil du comté de Durham a décidé de mettre en place un marché afin de garantir, dans la mesure du possible, une réutilisation ou un recyclage de l'équipement informatique devenu obsolète. Outre le fait qu'il respecte les obligations prévues par les règlements de l'UE sur les déchets d'équipements électriques et électroniques (DEEE), ce marché a permis de réduire l'incidence environnementale en évitant que les déchets ne soient mis en décharge et a acquis une valeur sociale en mettant les équipements reconditionnés à la disposition d'associations locales. Les offres ont été évaluées sur la base de l'offre économiquement la plus avantageuse et le nouveau marché rapporte au conseil du comté un revenu avoisinant les 34 000 euros (soit 30 000 de livres sterling) par an, tout en mettant de l'équipement informatique reconditionné à bas prix à la disposition d'associations locales³¹.



29. A Framework for circular procurement (MVO Nederland, 2015). Disponible à l'adresse suivante: <https://mvonederland.nl/sites/default/files/media/Framework%20for%20Circular%20Procurement%2020%20April%202015.pdf>

30. De plus amples informations sont disponibles à l'adresse suivante: http://ec.europa.eu/environment/gpp/pdf/news_alert/Issue60_Case_Study122_Furniture_Venlo.pdf

31. De plus amples informations sont disponibles à l'adresse suivante: http://ec.europa.eu/environment/gpp/pdf/news_alert/Issue57_Case_Study115_Durham.pdf

RESSOURCES ET INITIATIVES

Critères MPE de l'Union³² et exemples de bonnes pratiques en matière de MPE: la Commission européenne a mis au point des critères pour faciliter l'intégration d'exigences écologiques dans les appels d'offres publics relatifs à plus de vingt groupes de produits. Ces critères se composent de «critères essentiels» destinés à tous les pouvoirs adjudicateurs et axés sur des enjeux environnementaux clés, ainsi que de «critères complets» plus ambitieux visant l'achat des meilleurs produits écologiques disponibles sur le marché. Un vaste recueil d'exemples détaillés de bonnes pratiques à travers toute l'Europe est disponible sur le site web de la Commission européenne. Ces exemples sont regroupés par secteur de produits ou de services. Des informations complémentaires sont disponibles à l'adresse figurant en bas de page³³.

REBus: ce projet de partenariat dans le cadre du projet LIFE+ dirigé par le programme d'action en matière de déchets et de ressources (Waste and Resources Action Programme, WRAP) et le ministère néerlandais de l'infrastructure et de l'environnement, a soutenu 30 PME, des grandes entreprises et des organismes gouvernementaux dans la gestion de procédures de passation de marchés circulaires au Royaume-Uni et aux Pays-Bas. Les secteurs couverts incluent notamment: les produits électriques et électroniques, le textile, la construction, le mobilier, les TIC, la restauration et le revêtement de sol. Un guide sur les marchés circulaires a été rédigé et est disponible à l'adresse figurant en bas de page³⁴.

Plan d'action européen pour l'habillement (European Clothing Action Plan, ECAP): l'ECAP est une initiative actuelle financée par le programme LIFE de l'Union visant à aborder tous les aspects liés à la durabilité de l'habillement, notamment la passation de marchés publics. Des informations complémentaires sont disponibles à l'adresse figurant en bas de page³⁵.

Orientations en matière de catégorisation des produits (Category and Commodity Guidance) de la société Zero Waste Scotland (ZWS): ZWS a rédigé des spécifications pour instaurer de la circularité dans les secteurs suivants: électricité et électronique, mobilier, construction, textile, restauration, nettoyage, revêtement de sol, outils électriques et mécaniques, véhicules et pneumatiques, matériel pour terrains de jeux, collecte de déchets et services médicaux. Ces orientations sont disponibles à l'adresse figurant en bas de page³⁶.

Rapport: Passation de marchés circulaires dans les pays nordiques (Circular Public Procurement in the Nordic Countries): ce rapport, élaboré au nom du Conseil nordique des ministres, fixe un cadre pour la passation de marchés circulaires et présente de bonnes pratiques établies dans les pays nordiques³⁷.

Guide sur les marchés circulaires (Circular Procurement Guide) du centre «MVO Nederland»: en 2013, MVO Nederland a publié des orientations à l'intention du personnel chargé des achats. Ces orientations offrent des conseils sur la préparation d'une acquisition selon une approche circulaire, sur la rédaction des spécifications et sur la passation des marchés³⁸.

Rapport sur les meilleures pratiques en matière de marchés circulaires (Circular Procurement Best Practice Report): le projet «SPP Regions», financé par l'Union européenne, encourage la création et l'expansion de réseaux européens d'entités publiques travaillant ensemble sur la commande publique durable et l'innovation. Ce rapport présente différents modèles de passation de marchés circulaires³⁹.

Module de formation sur l'acquisition de systèmes produits-services: il s'agit d'un module de formation présentant des informations utiles et des orientations pratiques pour les fonctionnaires chargés de la commande publique, les décideurs politiques et les prestataires sur l'adoption de principes de passation de marchés circulaires. Cette formation faisait partie du programme du PNUE relatif aux achats publics durables mis en œuvre dans le cadre décennal de programmes sur la consommation et la production durables⁴⁰.

Fondation Ellen MacArthur: il s'agit d'une association caritative britannique qui s'est donné pour mission d'accélérer la transition vers l'économie circulaire. Elle a élaboré un éventail de ressources, notamment des rapports d'analyse et des outils pédagogiques en ligne pour présenter des informations complémentaires sur le contexte de l'économie circulaire⁴¹.

Commission européenne: le site web de la Commission européenne recense des informations complémentaires sur le train de mesures sur l'économie circulaire, y compris des rapports sur le plan d'action de l'Union européenne en faveur de l'économie circulaire et des liens vers les domaines d'action concernés, notamment les déchets, l'utilisation efficace des ressources, les entreprises et l'industrie⁴².



© Mike Wilson

32. http://ec.europa.eu/environment/gpp/eu_gpp_criteria_en.htm
33. http://ec.europa.eu/environment/gpp/case_group_en.htm
34. <http://www.rebus.eu.com/implementing-a-rebm/guide-for-circular-procurement-rebms/>
35. <http://www.ecap.eu.com/>
36. <http://www.zerowastescotland.org.uk/content/sustainable-procurement>
37. <https://norden.diva-portal.org/smash/get/diva2:1092366/FULLTEXT01.pdf>
38. <https://mvonederland.nl/circular-procurement-guide>
39. http://www.sppregions.eu/fileadmin/user_upload/Resources/Circular_Procurement_Best_Practice_Report.pdf
40. http://www.spclearinghouse.org/sites/default/files/unep_sp_pss_cp_module_1_final.pdf
41. <https://www.ellenmacarthurfoundation.org/fr/publications-1>
42. https://ec.europa.eu/commission/priorities/jobs-growth-and-investment/towards-circular-economy_fr#relatedlinks

