



Commune pilote de Vernier

Stratégie climatique : une mission transversale



Double stratégie : réduction des gaz à effet de serre et adaptation au changement climatique

Vernier, la deuxième plus grande ville du canton de Genève par sa population, a décrété l'état d'urgence climatique en 2019. Une année a été nécessaire pour impliquer tous les niveaux politiques et administratifs dans le développement d'une stratégie climatique. Laetitia Maradan, cheffe de projet pour l'énergie et le développement durable, parle des défis, des succès et du « réflexe climatique ».

Laetitia Maradan, quels sont les objectifs que la ville de Vernier s'est fixée pour sa stratégie climatique ?

Laetitia Maradan : Notre stratégie climatique, toujours en développement à l'heure actuelle, se veut ambitieuse, mais réaliste. Elle prévoit d'une part la réduction des gaz à effet de serre et d'autre part, nous travaillons à une transformation écologique, sociale et économique afin d'atténuer les conséquences du changement climatique. Nous avons délibérément décidé d'aborder ces deux domaines comme un tout, interconnecté. Les mesures d'adaptation et de réduction s'influencent entre elles et sont donc considérées ensemble.

Comment avez-vous abordé le sujet ?

Nous voulions impliquer l'ensemble des services de l'administration et les différentes échelles politiques dans le développement de la stratégie climatique. La thématique du climat est de nature transversale et la stratégie climatique doit en rendre compte. Elle doit être élaborée en commun et s'étendre à toutes les missions d'une commune. Nous nous sommes donnés un an pour poser l'ancrage stratégique. En chemin, nous avons beaucoup appris sur les besoins des parties prenantes. Un travail d'écoute et de reconnaissance a permis de tisser des relations entre acteurs et de déverrouiller des blocages.

Laetitia Maradan, cheffe de projet pour l'énergie et le développement durable avec Mathias Buschbeck, conseiller administratif de la Ville de Vernier



Nous avons également établi un bilan des mesures sectorielles en lien avec les enjeux climatiques mises en place ces cinq à dix dernières années afin de les rendre plus visibles. Ce travail d'état des lieux nous facilite le travail pour la suite.

« En élaborant une stratégie climatique, la commune envoie un signal important aux milieux politiques, administratifs, économiques et à la population. »

Mathias Buschbeck, conseiller administratif de la Ville de Vernier en charge du développement durable

Quel a été le rôle du guide de la stratégie climatique dans ce processus ?

D'une part, il nous a permis de nous orienter sur la procédure à suivre et d'évaluer la charge de travail nécessaire. D'autre part, il a constitué une base de discussion importante au sein de l'administration et vis-à-vis des politiques. En tant qu'instrument de communication global, le guide de la stratégie climatique a facilité le flux d'informations à tous les niveaux et nous a aidés à créer une compréhension commune. Grâce aux nombreux échanges entre les différents services, un « réflexe climat » apparaît peu à peu au sein de l'administration. En tant que responsable de la thématique climat, je suis désormais consultée par des collègues d'autres services afin d'apporter cette vision pour que la durabilité soit mieux prise en considération dans les divers projets communaux.

Avez-vous suivi le guide de la stratégie climatique étape par étape ?

Non, nous avons commencé par l'étape 8, l'ancrage politique. En 2019, l'urgence climatique a été déclarée à Vernier, suivie de deux motions au conseil municipal. L'impulsion pour la stratégie climatique est donc venue du politique. Les étapes d'état des lieux 1 à 2 ont suivi et actuellement, nous définissons les objectifs et les mesures de manière collaborative au sein d'un groupe de travail interservices qui s'est créé durant le processus d'ancrage.

Conseils de Laetitia Maradan pour l'élaboration d'une stratégie climatique

- Même en tant que grande commune, utiliser le guide de la stratégie climatique comme point de départ pour la stratégie climatique
- Demander le plus tôt possible des ressources financières et humaines afin d'assurer la pérennité de la démarche
- Prendre suffisamment de temps en amont de l'élaboration du document stratégique afin d'ancrer largement la stratégie climatique au sein de l'administration
- Valoriser les réalisations communales en lien avec le climat des cinq à dix dernières années en les répertoriant et en les communiquant
- Utiliser le guide de la stratégie climatique comme outil de communication partagé entre plusieurs communes en Suisse



Commune	Vernier
Canton	Genève
Population	37 746 habitants et habitantes
Caractéristiques	Plaine, urbain, 73% de surface bâtie

Quelles sont les étapes que vous jugez les plus importantes ?

Les étapes 6 et 8 posent les bases indispensables. Ce n'est que lorsque le financement et les ressources humaines (étape 6) sont garantis que la stratégie climatique peut aller de l'avant. À Vernier, la volonté politique était certes présente dès le début (étape 8), mais nous n'avions pas les ressources humaines et financières nécessaires à l'élaboration d'une stratégie ni à sa mise en œuvre. Nous nous sommes retrouvés dans la même situation que les petites communes qui n'ont pas forcément de personnel communal dédié.

Quels outils avez-vous utilisés à partir du guide de la stratégie climatique ?

La plupart d'entre eux ! Par exemple, la vue d'ensemble du parcours à suivre avec les huit étapes, les explications à ce sujet et les outils existants associés. Également, les modèles Word et Excel. Les bonnes pratiques d'autres communes nous ont également bien guidés et inspirés. Le guide nous a aidés à identifier les documents clés pertinents, en simplifiant l'état de l'art actuel. J'ai également pu profiter des conseils gratuits par téléphone pour challenger des idées et mettre l'accent sur les points importants. Ces outils complets et centralisés nous ont épargnés beaucoup de travail.

À qui recommanderiez-vous le guide de la stratégie climatique ?

Toutes les communes qui disposent de peu de ressources financières et humaines. Le guide de la stratégie climatique fournit un excellent point de départ pour aborder la stratégie climatique. Celui-ci permet, dans un seul document, d'avoir une vision globale du parcours d'élaboration et aide à prendre conscience qu'il s'agit d'une mission transversale qui concerne une commune dans son ensemble et sa diversité de services à la population. Cette connaissance permet de mieux développer des synergies.



Conseils climatiques pour les communes

Le guide de la stratégie climatique pour les communes décrit en huit étapes comment élaborer une stratégie climatique cohérente. Des documents d'aide à télécharger ainsi qu'une offre de conseil gratuite sont à disposition.

Conseil gratuit pour les communes :
téléphone 044 305 91 48
2000W-Suisse@local-energy.swiss
www.commune-zero-net.ch