

La nature comme facteur de risque ou de commercialisation

Oliver Schelske, 7 novembre 2019,
Swiss Re Institute



Photo: Oliver Schelske; Swiss Re Institute Center for Global Dialogue,
Rüschlikon

Contenu

Introduction	03
« Biodiversité @ Swiss Re »	12
Perspectives	23
Appendice	26

Introduction

Fonctions de base de l'assurance et de réassurance

Risque

- identification
- évaluation



Filet de sécurité financière



Incitations

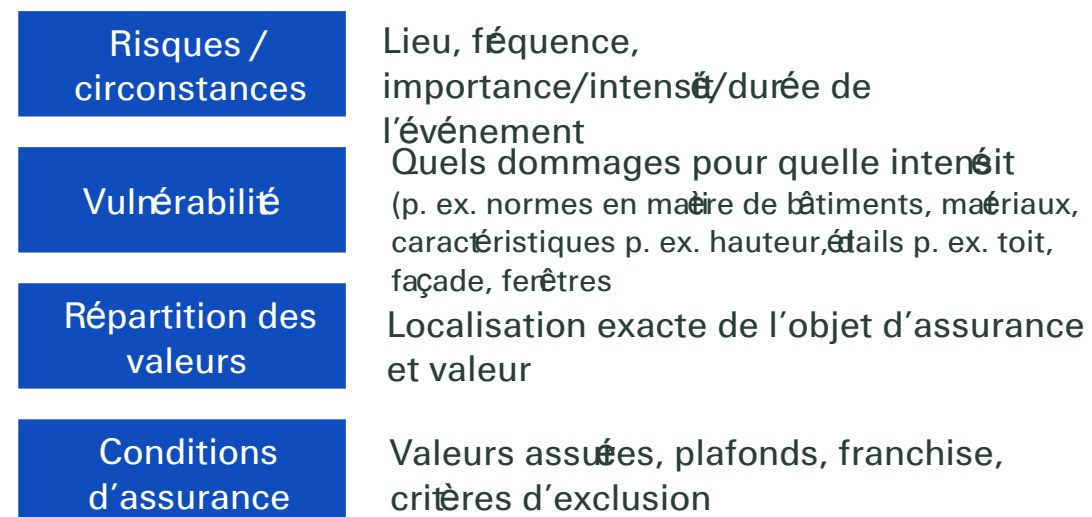
- changement de comportement
- gestion des risques



Swiss Re Réassurance, l'une des trois unités d'affaires de Swiss Re Group, propose des couvertures dans le domaine choses et responsabilité, ainsi ainsi que le domaine assurance vie et maladie.

Évaluation des risques et provision des dommages

Les quatre composantes de l'évaluation des risques



Tendances

Évolution des primes

Fréquence des sinistres

Importance des dommages

Risques

Influence sur les primes et déclarations de sinistres

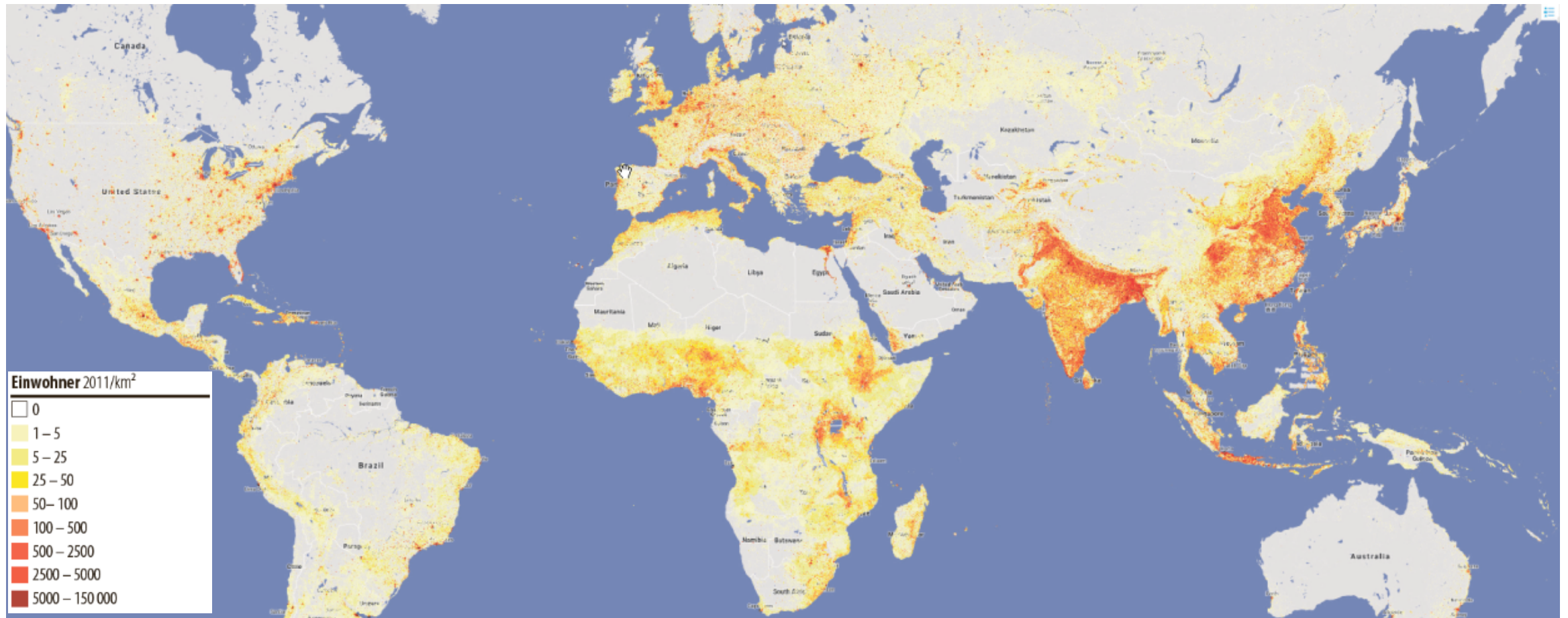
Primes souscrites

Déclarations de sinistres escomptées

Profits projetés

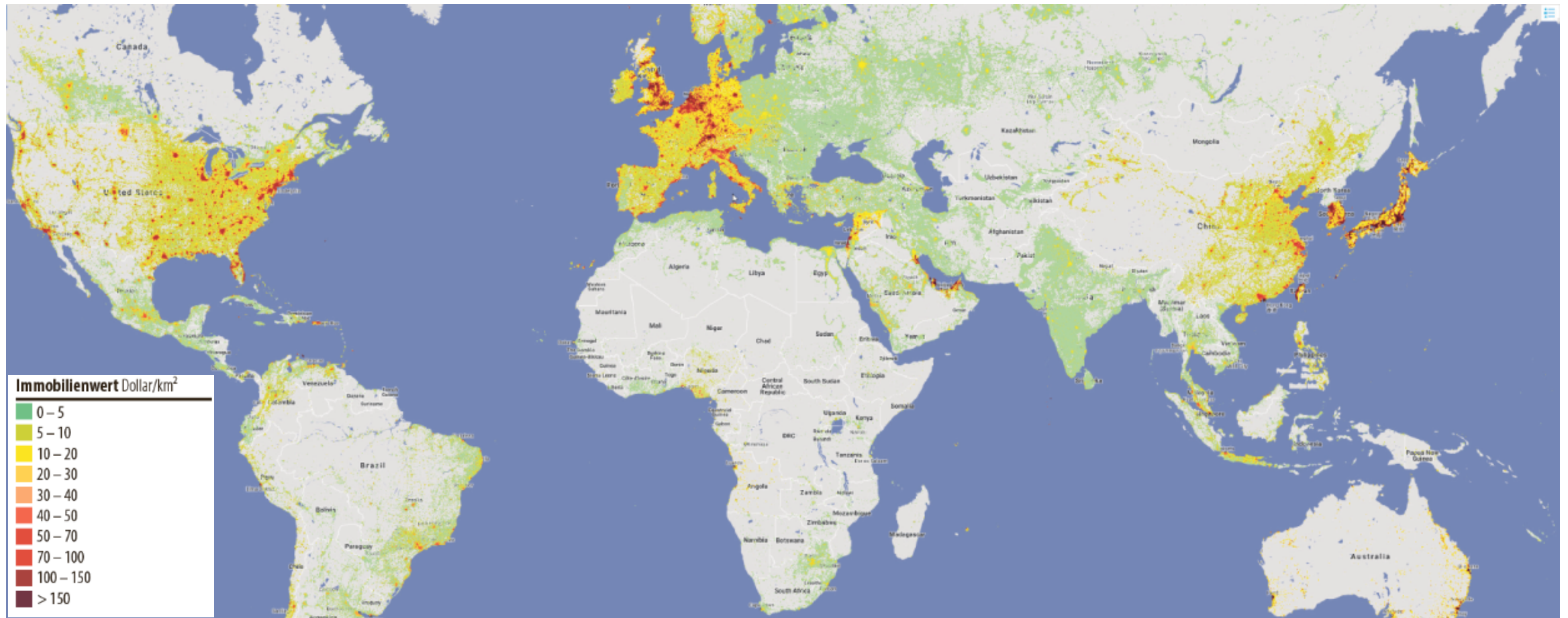
Rendements projetés

Accroissement de la population mondiale et concentration dans régions fortement peuplées



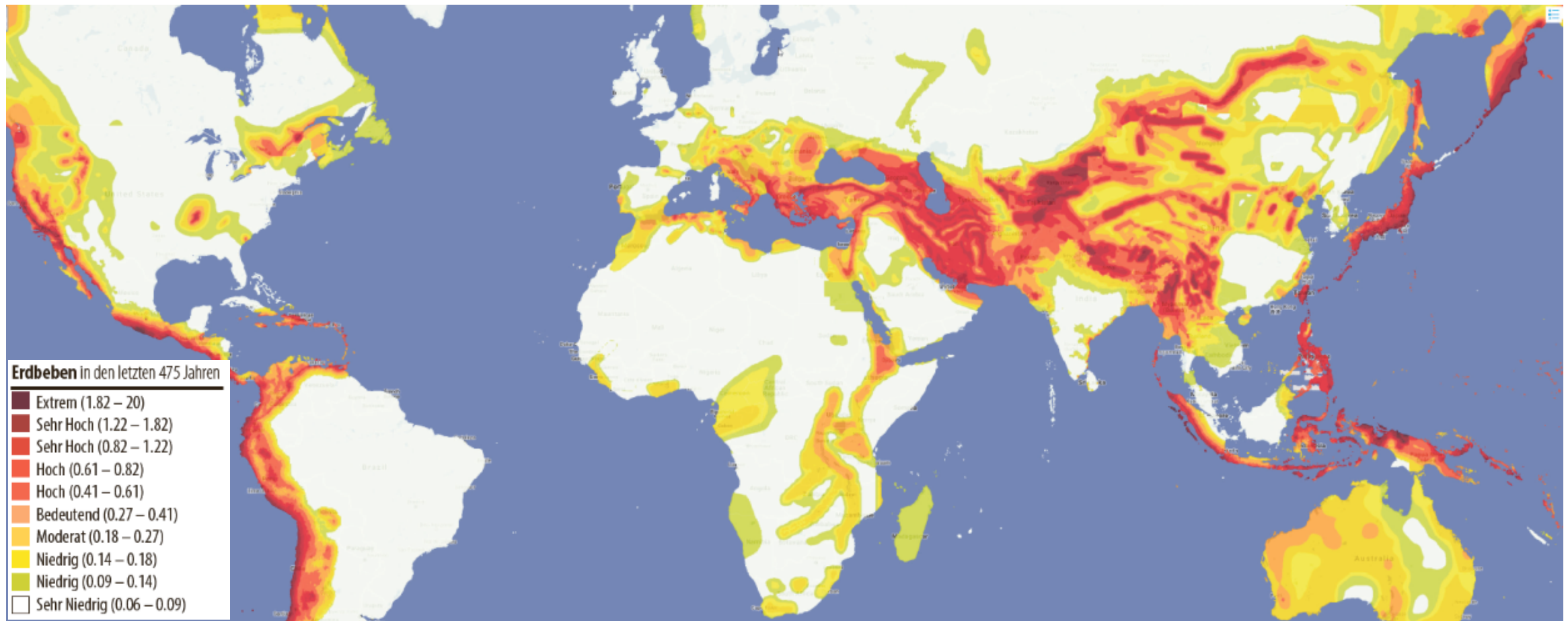
Source: Swiss Re CatNet®

Les valeurs financières – comme les biens immobiliers – s’accumulent dans un petit nombre de régions



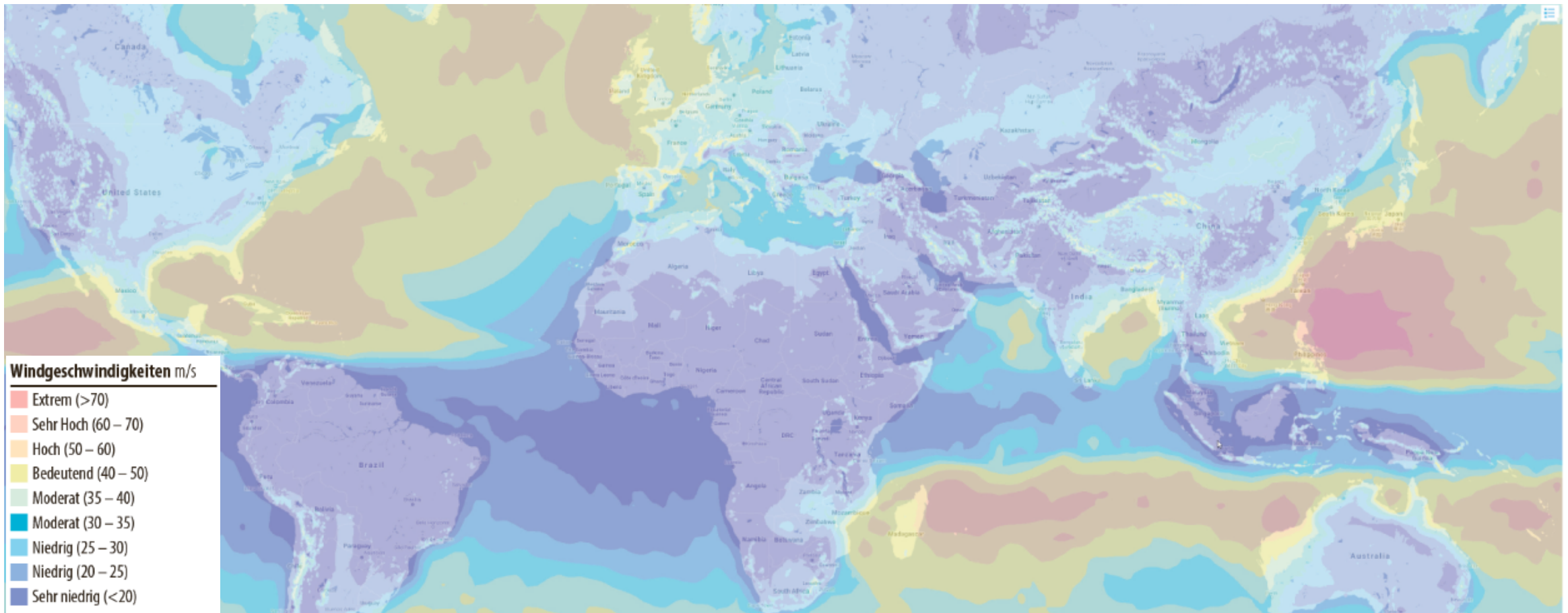
Source: Swiss Re CatNet®

Les mouvements des plaques tectoniques provoquent des tremblements de terre



Source: Swiss Re CatNet®

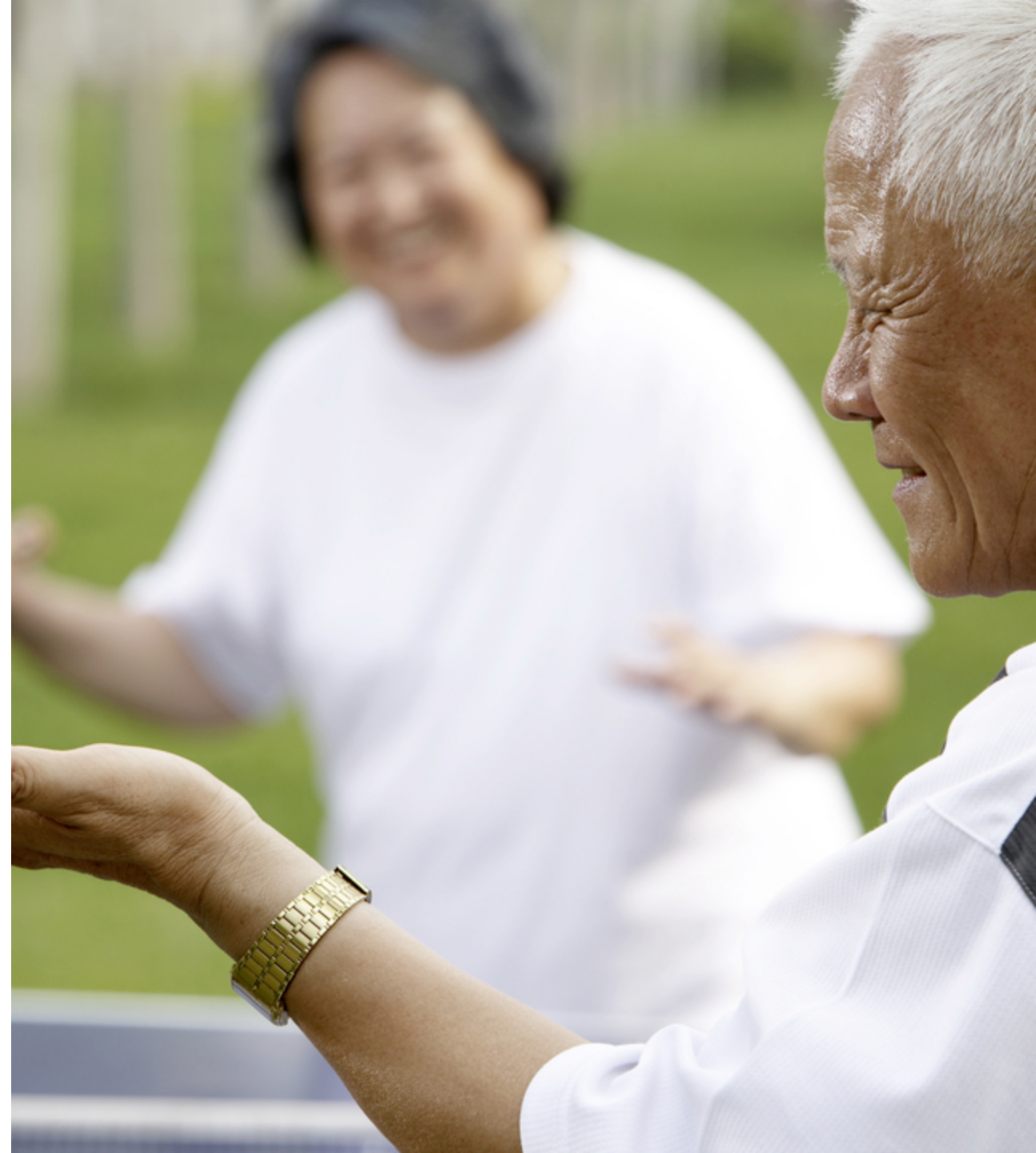
La rotation de la terre et les variations de température des masses d'air créent des tempêtes



Source: Swiss Re CatNet®

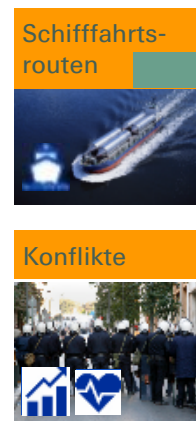
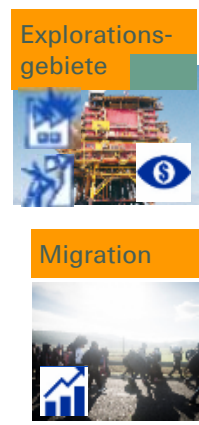
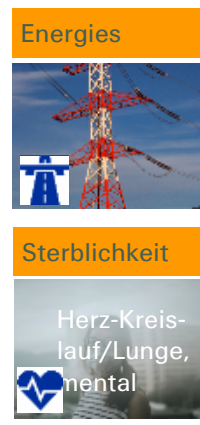
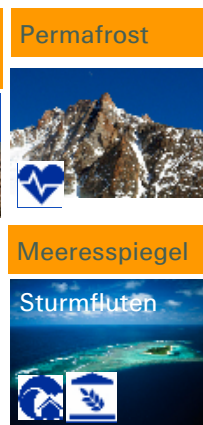
Tendances dans le domaine de la santé

- Globalisation et migration
 - nombre élevé de voyages
 - tourisme médical
 - migration, exil
 - risque d'épidémie, de pandémie
 - hausse de l'accès à la prise en charge médicale et innovation
- Accroissement de la prospérité (surtout Asie)
 - augmentation des maladies liées au mode de vie: diabète, obésité, santé psychique,...
 - « bien-être »
- Longévité (plus vieux, mais aussi plus sains?)
- Innovation technologique
 - techniques mini-invasives
 - surveillance médicale => comportement



Les problèmes posés par le changement climatique et son impact sur la biodiversité sont étroitement liés.

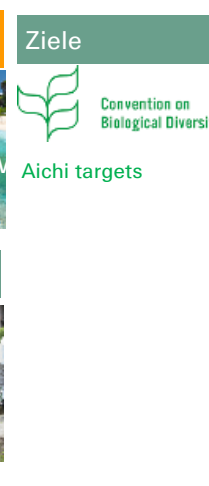
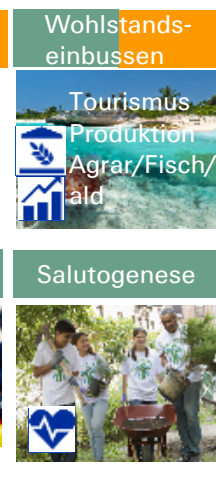
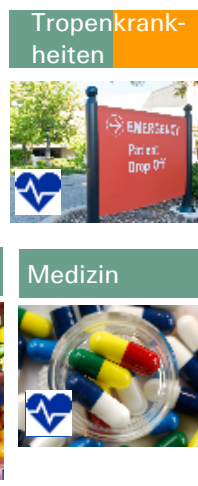
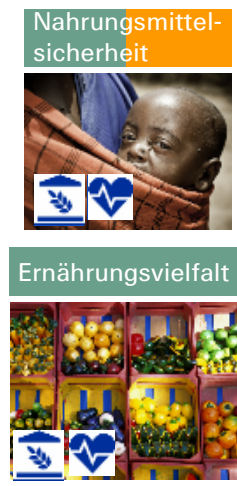
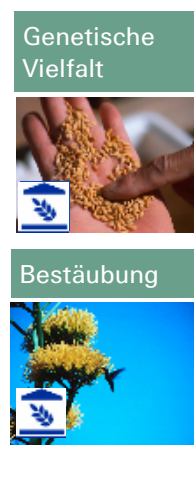
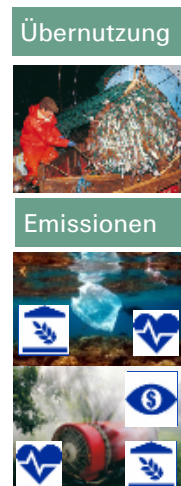
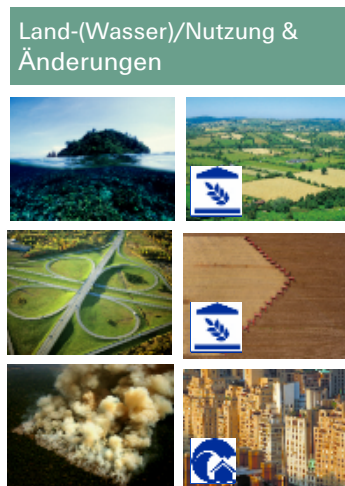
Klimawandel



(potentiell) relevante Versicherungsbereiche

- Gesamtmarkt
- Agrar-/Fischerei-Forstversicherung
- Leben-/Krankenversicherung
- Gebäude-/Sachversicherung
- Supply-Chain versicherung, Stromunterbruch
- Marine
- Industrieunfälle
- Individ. Unfall
- Arbeitnehmerentschädigung

Ökosystem DL



Biodiversität

Le marketing est plus que de la publicité

- **Politique des prix**
conditions de livraison et de paiement incl.
- **Politique de production**
prestations connexes incl.
- **Communication**
publicité, sponsoring, événements, RP
- **Distribution**
produit/service au fournisseur



« Biodiversité @ Swiss Re »

Swiss Re: le changement climatique
au centre des préoccupations

En comparaison avec les autres
facteurs qui ont une incidence
négative sur la biodiversité,
l'impact négatif du changement
climatique sur la biodiversité
va encore augmenter.

Die Klimastrategie der Swiss Re hat vier Elemente

1

Erweiterung von Wissen und Verständnis

Quantifizierung und Integration: Risiko-
management, Underwriting und Investment

2

Entwicklung von Produkten und Leistungen

zur Vermeidung von oder Anpassung an
Klimarisiken

3

Stakeholder Dialog











über Klimarisiken mit Kunden, Mitarbeitenden
und der Öffentlichkeit, Unterstützung eines
weltweiten Politikrahmens

4

Internes Umweltmanagement

Reduktion des eigenen ökologischen Rucksacks

Sélection de thèmes CR en rapport avec les objectifs développement durable (ODD)

Sélection	2018	ODD
Produits et services	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Soutien de 96 pays/collectivités, couverture de USD 8.2 milliards ✓ ~3400 centrales solaires et éoliennes assurées fin 2018 	 
Risques relatifs à la durabilité	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Pas d'affaires avec des entreprises dont les recettes sont obtenues en utilisant de l'électricité produite à partir de charbon à plus de 30% ou de sable bitumineux à plus de 20% ✓ De plus, depuis 2019, pas d'affaires avec les entreprises qui extraient plus de 20 millions de tonnes de charbon par année, resp. celles utilisant plus de 10 GW d'électricité produite à partir de charbon ✓ Plusieurs collaborateurs participent activement à des groupes d'experts européens et mondiaux 	 
Investissements	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Près de 100% des investissements selon les critères ESG ✓ USD 1.6 milliards d'investissements dans des obligations vertes, objectif de USD 3.5 milliards 	  
Sac à dos écologique	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Intensité énergétique par collaborateur réduite de >50% depuis 2003 ✓ Fin 2018, 94% de la consommation d'électricité provient d'énergie renouvelable 	  
<ul style="list-style-type: none"> ◆ Swiss Re identifie et aborde des thèmes CR par le dialogue avec les parties prenantes et l'expertise interne ◆ Swiss Re a des objectifs internes pour l'ensemble des thèmes CR et publie les progrès accomplis. L'objectif neutralité climatique existe depuis 2003. 		

Les activités de Swiss Re relatives au thème de la biodiversité

1

Recherche / prises de position / dialogue



2

Produits / investissements

Exemples:

- Sustainability Risk Management Framework pour la gestion de souscriptions et d'actifs
- Assurance récifs coralliens contre les dommages causés par les tempêtes liée au versement potentiel
- Responsabilité environnementale: normes en matière de risque, incitations
- Gestion des actifs de primes selon les critères MSCI ESG

3

Corporate citizenship

Community Days:

- Projet Forêt de montagne
- Réseau nature (Eigental)
- Actions en Faveur de l'Environnement

Soutien d'un projet de PME d'apiculture en Afrique



4

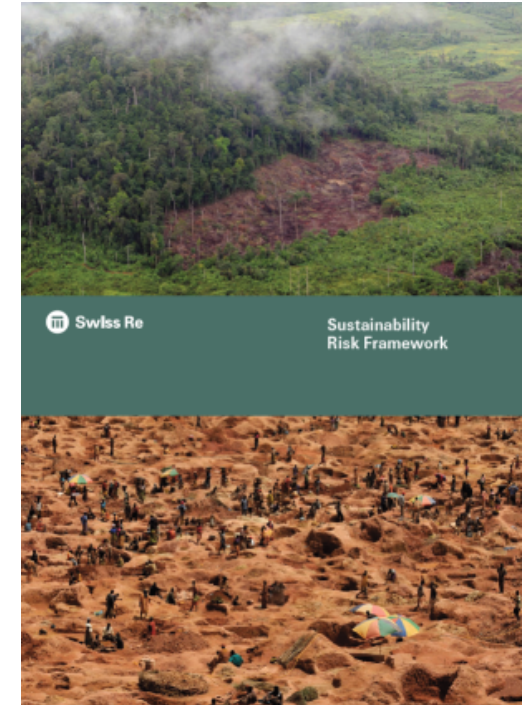
Gestion environnementale interne



Sustainability Risk Framework (SRF)

Contexte

- **Depuis 1999**, Swiss Re traite les risques du développement durable dans la gestion de souscriptions et d'actifs, depuis 2009 dans toute l'entreprise par le biais du Sustainability Risk Framework (SRF)
- SRF garantit des **pratiques commerciales durables** et responsables en **identifiant, modifiant ou excluant** les potentiels risques environnementaux, sociaux ou de gouvernance, que pourraient comporter nos transactions ou investissements ou qui pourraient en découler.
- SRF fait partie intégrante de nos **processus opérationnels**. Les risques commerciaux sensibles (SBR) font également partie intégrante des audits internes à l'échelle du groupe
- SRF et SBR s'appliquent à **tous les secteurs d'activité et toutes les classes d'investissement**
- L'identification de SBR potentiels se fait **obligatoirement** dans le processus de souscription ou d'investissement et a été automatisé grâce à un outil en 2015
- En 2018, 247 transactions potentielles ont été **analysées de manière détaillée**. Quarante d'entre elles n'ont pas été effectuées



c.f. [Sustainability Risk Framework publication](#)

◆ Swiss Re bénéficie de 20 ans d'expérience dans le domaine des risques du développement durable

Swiss Re Sustainability Risk Framework dans la pratique

Directives fondamentales en matière de développement durable relatives à la protection de la nature et de l'environnement



Nous essayons de limiter l'impact négatif sur l'environnement à l'échelle mondiale.

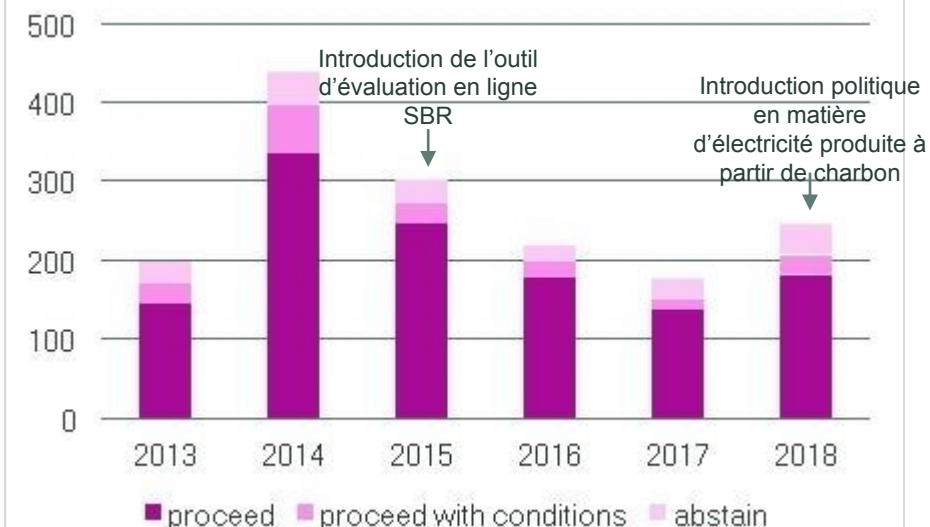
Nous n'entretenons aucune relation commerciale avec des entreprises qui occasionnent des dommages irréversibles dans des zones écologiquement sensibles.

Actuellement, il s'agit des UNESCO World Heritage Sites et/ou de sites protégés, comme les forêts 'High Conservation Value', resp. 'High Carbon Stock', les zones humides RAMSAR, les aires protégées de l'IUCN et les habitats des espèces menacées de la Liste Rouge de l'IUCN.

Secteurs spécifiques

- expérimentations animales
- barrages
- défense/industrie de l'armement
- forêt
- épuisement des ressources
- diffusion des armes nucléaires
- pétrole, gaz
- charbon

Nombre de cas SBR



Récif corallien Yucatan (1/2)

- En 2005, la côte caribbe du Mexique a été touchée par deux ouragans; dommages de 8 milliards USD
- Quelques hôtels et plages à Puerto Morelos avaient subi moins de dommages que ceux de l'état de Quintana Roo **probablement en raison du récif intact**
- On estime que **97% de l'énergie des vagues est absorbée par un récif sain**. Si le **mètre supérieur du récif est détruit**, les dégâts occasionnés par la mer doublent
- À Quintana Roo, l'industrie du tourisme génère un chiffre d'affaires de 10 milliards USD

Source: Nature Conservancy, "Insuring nature to ensure a resilient future," [global.nature.org](https://www.global.nature.org), 2018



Image: Swiss Re image gallery

Récif corallien Yucatan (2/2)

Police d'assurance paramétrique pour couvrir les conséquences financières des dommages occasionnés par des raz-de-marée

- Le récif corallien **est essentiel pour le tourisme** à Quintana Roo, car il **protège** la côte et la plage de **dommages occasionnés par les raz-de-marée**
 - Les tempêtes extrêmes menacent le récif: entre **20% et 60% du récif a été détruit par des ouragans de niveau 4-5**
 - Preneur d'assurance: **État de Quintana Roo**
 - Couverture: jusqu'à **3.8 millions USD par année**, pour faire face aux dommages aux récifs occasionnés par les ouragans
 - Fournisseur: assureur **Afirme Seguros Grupo Financiero SA de CV**
 - Partenaire: **Nature Conservancy, gouvernement de Quintana Roo, Cancún et Puerto Morelos Association des propriétaires d'hôtels, CONANP, Universités mexicaines, Afirme Seguros, Swiss Re Public Sector Solutions**
- Un Coastal Zone Mgmt Trust **été fondé** pour financer le paiement des primes d'assurance et soutenir la protection de la nature sur la côte.

Le trust va réaliser des investissements directs en faveur de la protection de l'environnement pour la conservation et la réparation du récif et des plages, gérer les paiements d'assurance et s'assurer que les objectifs en matière de protection de la nature soient atteints.
 - Les paiements sont effectués:
 - lors de vents de plus de **100 nœuds (=185 km/h)** à l'intérieur de la zone définie, affectés pour moitié au récif et pour moitié aux plages
 - Jusqu'à concurrence des montants annuels suivants:
 - 110-129 nœuds: 40% de la somme maximale
 - 130-159 nœuds: paiement 80%
 - >160 nœuds: paiement 100%

Réflexion sur le thème «assurer» la «nature»

L'assurance contribue à alléger les conséquences financières en cas de sinistre

- **Hasard:** a) le moment où survient le cas d'assurance doit être imprévisible; b) l'événement doit avoir lieu indépendamment de la volonté de l'assuré («soudainement et accidentellement»)
 - **Quantifiable:** la probabilité et l'ampleur du dommage doit pouvoir être déterminée pour pouvoir calculer la prime
 - **Abordable:** l'assureur doit concevoir la prime de manière à ce qu'elle puisse être payée, mais elle doit également être en adéquation avec le risque financier supporté par l'assureur
 - **Réciprocité:** le groupe d'assurés avec les mêmes risques forment une communauté dans laquelle a lieu un partage des risques et une diversification
- | | |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none">• Ambiguïté du risque<ul style="list-style-type: none">– Valorisation vs. monétarisation, flux vs effectifs, rendements vs. préférences– Détermination du dommage, en particulier en cas de catastrophes– Difficulté à déterminer la probabilité d'un dommage– Souvent absence de données historiques relatives aux sinistres, resp. pas de données de «qualité» (p.ex. même méthode pour plusieurs années)• Limites du système<ul style="list-style-type: none">– Services écosystémiques vs biodiversité– De quelle manière le sens est-il défini?– Qu'est-ce que la «valeur» (l'argent en jeu est-il réel ou «virtuel»?) | <ul style="list-style-type: none">• Les primes ne répondent pas à la demande actuelle<ul style="list-style-type: none">– Les ambiguïtés provoquent des => primes élevées– Demandes émanant d'individus / de petits groupes: pas de collectifs• Sélection adverse<ul style="list-style-type: none">– Typiquement, les primes devraient refléter le risque moyen d'un groupe déterminé– Dans la mesure où l'assureur ne peut pas suffisamment distinguer entre «bons» et «mauvais» risques, il peut avoir tendance à prendre les «mauvais» risques => danger de perte• Aléa moral<ul style="list-style-type: none">– Le comportement de l'assuré entraîne un risque de perte accru– Franchise, partage des risques |
|---|--|

La résilience climatique ne peut pas être atteinte sans promotion de la biodiversité (entre autres)



Alliances renforcées

Système de santé

mental <-> physique

protection de la nature, promotion de la nature

Religion

Art et culture

Placements

UNEP FI Natural Capital Declaration
ESG

Normalisation, reporting

ISO 14064-2/3 réductions et empreinte
ISO 26000, ISO 37000er
GRI 304



Bildquellen Oben und Mitte: Swiss Re image gallery



Image: Heinrich Gartentor, photo: Peter Baracchi, Ville de Zurich, art dans l'espace public

https://www.stadt-zuerich.ch/content/dam/stz/led/Deutsch/oeffentlicher_raum/Kunst/Grafik_und_Foto/muengertorhof_MuengertorhofKunst2019_Pressenotiz-3.jpg

A blurred background image showing the backs of several audience members in a room. Three hands are raised in the air, suggesting an interactive session or a Q&A period. The lighting is soft and indoor.

Merci pour votre attention!

Q&R



Legal notice

©2019 Swiss Re. All rights reserved. You may use this presentation for private or internal purposes but note that any copyright or other proprietary notices must not be removed. You are not permitted to create any modifications or derivative works of this presentation, or to use it for commercial or other public purposes, without the prior written permission of Swiss Re.

The information and opinions contained in the presentation are provided as at the date of the presentation and may change. Although the information used was taken from reliable sources, Swiss Re does not accept any responsibility for its accuracy or comprehensiveness or its updating. All liability for the accuracy and completeness of the information or for any damage or loss resulting from its use is expressly excluded.